



青年日報

發行人：謝忠杰 第26754號

每份10元 每月300元 圖文非經同意不得轉載

總機：(02) 2322-2722 傳真：(02) 2341-6809 廣告·訂報：(02) 2322-2722分機5015

軍事新聞
一手掌握



青年日報



<https://www.ydn.com.tw/>



全民挺國防 軍武大體驗

睽違9年的「112年國防知性之旅」新竹縣湖口營區開放活動，將於本月24日盛大登場。其中，除特戰戰技操演，空軍幻象2000戰機也將進行衝場；此外，憲兵快反連印地安「挑戰者」新式重型機車更首度公開對外進行動態展演，歡迎民眾共襄盛舉。
(本報資料照片) (新聞刊2版)

提要

責任核稿/洪健元 編輯/吳亭秀 美術設計/張琳敏

3版 軍友保險慰訪中部駐軍 鼓舞士氣

4版 忠義虎嘯·鎗鍊傳承 歌詠勝利樂章

11版 美利堅號將赴仁川 重現登陸行動

看軍聞學英語

YouTube 頻道上線

出席史國雙慶典禮

蔡總統：臺史關係 進步和發展的體現

記者吳典韻／臺北報導

總統蔡英文「邦誼同慶·合作永續之旅」，於當地時間6日中午，參加史瓦帝尼建國55週年及國王恩史瓦帝三世55歲生日慶典。其中，蔡總統除祝福國王生日快樂，也誠摯祝賀史國獨立55週年，並祝福兩國建交55週年，願雙方為邁向一世紀的友誼創造新的里程碑。

成為史瓦帝尼進步與發展的重要夥伴

「非常榮幸再次來到史國參加隆重的雙慶活動『史瓦帝尼王國獨立55週年暨國王55歲華誕』，這對兩國都是重要的日子！」蔡總統致詞時表示，恩史瓦帝三世自即位以來已訪臺18次，記得恩史瓦帝三世上次來訪時表示，臺灣對他和史國人民而言，就像第二個家。「很高興能夠回應那份感受，因為在史國同樣感到賓至如歸。」

蔡總統指出，很自豪能成為史瓦帝尼的重要夥伴，這份50多年的夥伴關係是進步和發展的體現。其中，雙方在鄉村電力化的合作非常成功，史國現在是全非洲電力普及率第2高的國家，8成2的人民都能享有電力。

蔡總統認為，做為緊密的盟友，雙方對未來的目標相近，都深切關心年輕人及教育，很高興看到許多史國的年輕學子到臺灣的

大學就讀，學習領域涵蓋農業、教育、管理及醫學等；並強調也樂見許多學生回國後貢獻所學於社會，並協助培養下一代專業人才。

感謝堅定挺臺 持續支持國際參與

蔡總統進一步指出，臺灣與史國於2019年簽署《婦女經濟賦權合作瞭解備忘錄》，旨在讓婦女更容易獲得所需的金融服務；為持續該項有意義的合作，臺灣將協助設立「婦女創業小額信貸循環基金」，期協助提升史國婦女地位。

蔡總統強調，在堅定挺臺的史國友人面前，要藉此機會感謝史國支持臺灣參與國際組織。其中，恩史瓦帝三世曾在去年的聯合國大會上支持臺灣有意義參與國際組織；此外，該國總理戴克禮也在國際場域為臺灣仗義執言。「特別要代表臺灣人民和政府，感謝大家並盼持續支持！」



蔡總統出席史國雙慶典禮，感謝史國為臺仗義執言。（總統府提供）

112年國防知性之旅

湖口營區開放 9.24 登場

記者陳彥陵／臺北報導

國防部昨日召開記者會，宣布睽違9年的「112年國防知性之旅」新竹縣湖口營區開放活動精采亮點，現場除陸航阿帕契戰力展示，空軍幻象2000戰機也將進行衝場；此外，憲兵快反連印地安「挑戰者」新式重型機車也將首度公開對外進行動態展演，歡迎民眾踴躍參與。

國防部記者會昨日由陸軍第6軍團參謀長尹昌榮少將說明「112年國防知性之旅」新竹縣湖口營區開放流程。尹昌榮表示，此次營區開放主題為「迷彩總動員、全民挺國軍」，活動訂於24日上午8時至下午3時舉行，規劃動態展演、靜態裝備陳展及社團成果展等活動，期藉此引領國人了解國防事務，深耕全民國防理念。

尹昌榮指出，活動除規劃三軍人型氣偶熱舞表演、三軍樂儀隊表演、戰鼓隊表演、領唱國歌、迎國旗致敬等，另安排空軍幻象2000戰機衝場、憲兵快反連重型機車

表演、陸航空中分列式、阿帕契戰力展示等，向國人展現國軍建軍備戰成果。其中，憲兵快反連印地安「挑戰者」新式重型機車為首度公開對外進行動態展演，民眾將有機會一睹風采。

靜態陳展部分，尹昌榮進一步指出，現場將展出包含OH-58D戰搜直升機、AH-64E阿帕契直升機、UH-60M通用直升機、CM11戰車、CM32指揮車、愛國者三型飛彈、天弓飛彈，以及復仇者飛彈等30項現役裝備。此外，活動亦安排人才招聘、社團成果展、軍事體驗、園遊會等活動，讓民眾近距離接觸國防事務，深化全民國防教育。

尹昌榮表示，活動預估當日參觀民眾可達近10萬人次，為避免交通壅塞，陸軍成立交通運輸中心，並與新竹縣政府密切合作，協助周邊道路管制；此外，考量運量及路程時間，租用220輛遊覽車實施接駁，提高疏運量能，預估每小時載運達1萬人次以上，可滿足疏運需求。

記者陳彥陵／臺北報導

國防部昨日於記者會中表示，因應明年起1年役期的義務役及志願役的新兵入伍訓練，都要實施手榴彈投擲，因此委託中科院生產MK2手榴彈其「引信」部分，以滿足部隊實彈投擲的安全需要，而向美國採購M67型手榴彈則是補充國軍彈藥的庫存量。

國防部發言人孫立方少將昨日於國防部記者會中，回應媒體提問有關「向美購置M67手榴彈，及委託中科院生產24萬枚MK2手榴彈之效益」時表示，國防部整體考量除作戰需求，也會考量軍工生產單位本身的產能和作業能量及排序來決定；強調國防資源整體運用，國防部一定會考量如何將有限的資源，發揮最大成本效益。

陸軍司令部參謀長陳建義中將進一步表示，因應113年義務役及志願役入伍訓練，均將納入手榴彈實彈投擲訓練，為求手榴彈使用安全性，委託中科院製造引信，以滿足訓練實需；軍購方面，因應每年訓練量消耗增加，向美國購買M67手榴彈主要在補充彈藥存量。

此外，海軍司令部參謀長吳立平中將於會中答覆媒體提問「陸戰99旅軍官輕生」議題時表示，事件處理過程中，單位當下立刻派員封鎖現場，在檢警勘察結束後，由警方會同相關人員，將大體從樹上搬運至救護車，全程均有錄影，並無破壞現場之疑慮；並強調，全案目前由檢警單位調查中，海軍司令部全力配合調查，若有任何不法情事，將會依法偵辦，決不寬貸。

國防部

考量整體資源運用 發揮最大效益

資料來源：國防部發言人室、記者陳彥陵整理

展演時程

0930-0958	0959-1002	1011-1012	1013-1028	1029-1039	1040-1045	1046-1050	1051-1102	1103-1118
三軍人型氣偶 三軍樂儀隊 戰鼓隊表演	領唱國歌 迎國旗致敬	空軍幻象2000 戰機衝場	憲兵快反連 重型機車操演	特指部 戰技操演	原住民 舞蹈表演	陸航 空中分列式	阿帕契 戰力展示	地空整體作戰

全天參觀活動 ▶

人才招聘、社團成果展、軍事體驗（甲車試乘及火砲試拉）、園遊會、地面裝備陳展

責任核稿／洪健元 編輯／鍾宜芳

軍友保險慰訪中部駐軍 鼓舞士氣



記者陳俊鈞／綜合報導

秋節將屆，為聯繫軍民情誼，感謝國軍官兵戮力戰訓本務，臺銀人壽專屬軍友保代公司敬軍團昨日慰訪中部駐軍（如圖，軍友保險提供），透過實際行動，讓部隊官兵感受到來自社會各界的關懷與鼓舞，並提前祝賀佳節愉快。

敬軍團由軍友保險董事長郭建忠率總顧問歐復興、總經理黃秀芬、科長徐志偉，以及國軍急難救助慈善協會理事長黃開森等人組成，在臺中軍人服務站站長魏治民陪同下，慰訪陸軍

第10軍團、陸軍裝甲586旅、陸軍302旅及104旅等中部駐軍，表達對國軍長年戮力戰備、守護家園的謝忱。

三節慰問 以行動挺國軍

軍友保險長期關懷國軍不遺餘力，不僅協助急難救助，每逢三節前夕，更率隊前往國軍各部隊，為堅守崗位、勞苦功高的國軍弟兄姊妹們加油打氣，期藉此鼓舞士氣，並以實際行動為「軍愛民、民敬軍」的精神做出最佳詮釋。

福利處攜手 tokuyo 敬軍專案優惠官兵

記者楊喬琳／臺北報導

國防部福利事業管理處與健康按摩領導品牌督洋生技（tokuyo 按摩椅），昨日舉辦企業敬軍簽約儀式，攜手推出「企業敬軍優惠專案」，只要持福利卡至 tokuyo 門市消費，即享 95 折優惠及貼心滿額禮；此外，凡至福利處消費，還能獲得獨家商品限量組合，期透過多元優惠方案，回饋國軍官兵。

為表達對國軍官兵辛勞奉獻的感謝之意，福利處與督洋生技攜手推出「企業敬軍優惠專案」，昨日由福利處處長蔡上校、督洋生技副總經理劉旭騰共同主持簽約儀式。督洋生技表示，即日起憑福利卡或相關證明，於 tokuyo 門市消費，即享 95 折優惠，消費滿萬元再贈隨行 Q 頸枕（TH-009）乙個。

獨家商品限量組合購部分，凡購買督洋生技獨家代理之 SEVEN STAR 七星級首席之座按摩椅（SC-395）及 TEKNOS 12 吋 ion 負離子遙控 DC 扇（KF-C02），享涼夏特惠組合價 31800 元（原價 73800 元），限量 10 組。此外，持福利卡於福利處購買家用品，即享 tokuyo 按摩小商品 200 元折扣優惠。

蔡處長表示，運動生活化已成為現今趨勢，也是國軍強健體魄很好的方式，相信透過與督洋生技合作，無論是運動器材或是按摩椅，提供給國軍官兵更多元的服務選項。劉旭騰指出，從品牌成立至今，督洋只將最好、最優質的產品提供給消費者，期透過此次合作，展現力挺國軍的行動力，守護官兵身心健康。



國防部福利事業管理處與督洋生技昨日簽約，攜手推出「企業敬軍優惠專案」。（軍聞社記者周力行攝）

看軍聞 學英語

中復生



（達志影像／路透社）

原文：

Serbia condemned NATO-led peacekeepers stationed in neighboring Kosovo for their alleged failure to stop "brutal actions" by Kosovo police against ethnic Serbs, and said that its armed forces stationed near the border will remain on the highest state of alert.

NATO spokesperson Oana Longescu urged "institutions in Kosovo to **de-escalate** immediately" and called on all parties "to resolve the situation through dialogue."

Ethnic Serbs in northern Kosovo had tried to block recently elected ethnic Albanian officials from entering municipal buildings. Last month's snap local election was largely boycotted by ethnic Serbs and only ethnic Albanian or other smaller minority representatives were elected in the mayoral posts and assemblies.

President Aleksandar Vucic has **stepped up** combat readiness several times. The conflict in Kosovo erupted in 1998 when separatist ethnic Albanians rebelled against Serbia's rule, and Serbia responded with a brutal **crackdown**. NATO's military intervention in 1999 eventually forced Serbia to pull out of the territory. Washington and most EU countries have recognized Kosovo as an independent state.

中譯：

塞爾維亞譴責由北約領軍、駐紮於科索沃邊境的維和部隊，指稱他們疏於防範科索沃警察向塞爾維亞族人採取的「野蠻行動」，並宣稱該國駐紮於邊

境部隊將保持最高警戒。

北約發言人朗斯古敦促「科索沃警方立即降低情勢」，並呼籲雙方「以對話解決問題」。

在科索沃北方的塞爾維亞人，試圖阻止近日當選的阿爾巴尼亞族官員進入市政府。上個月在當地的快速選舉，受到塞爾維亞人多方杯葛，僅有阿爾巴尼亞族人或其他為數不多的少數種族代表，獲選進入市府職位與代表會。

塞爾維亞總統武契奇曾多次加強備戰。科索沃的衝突爆發於 1998 年，當時阿爾巴尼亞族人的分離分子反抗塞爾維亞的統治，塞爾維亞人即以野蠻鎮壓回應。1999 年北約出兵干預，最終迫使塞爾維亞人撤出這塊地區。華府與多數歐盟國家都已承認科索沃為獨立國家。

關鍵軍語

※ **de-escalate**：降低

※ **step up**：加強

※ **crackdown**：鎮壓

責任核稿／汪 珍 編輯／鍾宜芳

忠義虎嘯·錨鍊傳承 歌詠勝利樂章

記者孫建屏／高雄報導

今年適逢「九二海戰暨鴻運作戰」勝利65週年，海軍司令部昨晚在高雄市文化中心至德堂，舉辦「忠義虎嘯·錨鍊傳承」紀念音樂會。透過精心安排的演出曲目，結合「八二三戰役」、「九二海戰」、「鴻運作戰」，以及海軍官兵乘風破浪、眷村發展和臺灣社會進步歷

程影片，帶領聽眾回到65年前的烽火歲月，藉以傳承先烈英勇抗敵精神，惕厲官兵發揚忠義軍風，團結一致，以達成守護海疆的重任。

多元曲風致敬官兵

此次音樂會由海軍樂隊、陸戰隊樂隊攜手演出，以「緬懷」、「戰役」、「勝

利樂章」、「建軍整備」、「懷念金曲」、「民主繁榮·幸福共好」及「錨鍊傳承」為主題，在激昂節奏與優美旋律的交織組合下，呈現多元的風格與令人激賞的音樂饗宴。

上半場「勝利樂章」演出的《臺海勝利進行曲》，為知名音樂家韓守江特別為「九二海戰」編曲，並在昨晚的音樂會中首次公開演出；另一首《勇者無畏》由知名編曲家李毓川創作，特別向海軍先烈前賢與官兵致敬。

下半場的「懷念金曲」，由知名歌手彭佳靄、張靜云分別演唱經典民歌與「永遠的軍中情人」鄧麗君的傳唱金曲，回顧臺灣社會的進步發展；在「民主繁榮·幸福共好」中，樂隊演奏臺灣民謠組曲，並偕永清國小合唱團、海軍官校學生及陸戰儀隊官兵，一起登臺演唱校歌、隊歌，彰顯「錨鍊傳承」意涵。最後在大合唱《海軍軍歌》的雄壯歌聲中，為音樂會劃下完美句點。



記者楊喬琳／專題報導

陸軍東引地區指揮部保修連連長葉陸威少校（如圖，東指部提供），去年任職陸軍司令部後勤處參謀期間，負責軍種各類裝備籌補全般規劃，並先後完成4個新訓旅編成任務，有助提升全民防衛整體戰力，貢獻卓著獲頒陸軍獎狀，並榮膺今年度國軍楷模。

葉陸威去年擔任後勤官期間，積極協助三軍部隊、軍事校院等單位，籌補車輛、火炮彈藥、化學、工兵、通信、軍醫與庫儲設施等相關裝備，提升國軍戰備能量，成效斐然。今年歷練連長後，則體悟到「領導」是卓越的影響力、「統御」為嚴明的約束力，帶兵要以「將心比心、身先士卒」的理念，才能打造重榮譽的優秀團隊。

「父母在先天上給了我們最棒的書名與封面，而書中的每個章節，要靠自己後天努力譜寫。」葉陸威以這段話自勉。他強調，風平浪靜造就不出好的水手，遇到困難與阻礙，要感謝這些淬鍊的養分，面對與解決問題，創造不凡人生。

葉陸威 參謀規劃積極任事



「忠義虎嘯·錨鍊傳承」紀念音樂會，藉傳承國軍先烈英勇抗敵精神，惕厲海軍健兒發揚忠義軍風。（記者孫建屏攝）

桂柳會戰 為盟軍奠勝基



民國33年秋，日軍繼長衡會戰攻陷長沙與衡陽後，發動桂柳作戰，欲打通西南大陸交通線，與其越南兵力會師，並破壞我桂柳空軍基地。我第4戰區則集中3個集團軍12個軍約10萬兵力，採取確保桂柳。日軍雖達成打通中國大陸交通線目的，但國軍戮力牽制消耗

日軍，並貫通中印公路，擊破緬甸日軍，為盟軍全面勝利奠基。

9月初，第4戰區遭日軍多點突破，戰至11日時，桂林城內2000餘守軍全部陣亡，31軍131師師長關維雍少將拒絕撤退，於陣地內舉槍自戕忠烈殉國，桂林淪陷。（記者劉佩倩輯；資料來源：陸軍司令部、《鐵血映丹心 九十星霜止戈留芳》）



國防部成立時，首任國防部長白崇禧（左1）進行宣誓就職。（國防部提供）

白崇禧 運籌帷幄重創日軍



記者劉佩倩／專題報導

白崇禧上將為中華民國首任國防部長，參加過護法戰爭、北伐戰爭、抗日戰爭及國共內戰，是國軍史上重要戰役的關鍵軍事將領，享有「小諸葛」美譽。抗日期間著有功績，國民政府授其青天白日勳章以資嘉獎，更受日軍尊為「中國戰神」。白崇禧於抗戰期間，提出「以空間換取時間，以游擊戰輔助正規戰，積小勝為大勝，和日本作持久戰」建言，獲得時任軍事委員會委員長蔣中正接納，始為中華民國持久作戰訂立最高原則，亦對國家存亡、民族安危和戰局成敗影響，至為關鍵。

除了提出深謀遠慮的成功戰略外，白崇禧在台兒莊、武漢、桂柳等多次會戰中運籌帷幄，重創日軍。長衡會戰時，白崇禧判知日軍必續攻桂柳，即向當時最高統帥蔣委員長意見具申，建議固守桂林，以及反擊殲滅來犯敵軍之方策；我第4戰區乃採取堅守桂林、柳州，抵禦日軍進攻。

澄海空戰 英勇迎敵戰果豐

民國47年9月8日，我空軍第5大隊前往澄海共軍機場，執行偵照任務，與共機發生空戰。該戰歷時約10分鐘，我軍獲得至少擊落5架米格17型戰機的豐碩戰果。當日，空軍第5大隊派遣F-86型戰機12架，由第1分隊副隊長李忠立少校任總領隊，掩護第6大隊照相偵察中隊RF-84型機2架，飛往澄海共軍機場上空照相，遭共軍高炮猛烈射擊；我機仍持續執行空照任務，待偵照機完成任務

後，通知僚機返航。是時，我掩護機與敵機遭遇，執行偵照的RF-84型機利用雲層並變更航向返航。

擔任策應與誘敵的8架F-86型戰機，在南澳附近接應完成任務的偵照機返航時，發現有敵機12架尾隨，領隊目視發現敵機後，判斷其有攻擊我編隊企圖，令第1分隊護送偵照機返航，第2、3分隊向左急轉迎敵。最終共計擊落5架。（記者劉佩倩輯；資料來源：空軍司令部）



落實依法行政 維護國軍形象

近年來，政府機關對外辦理採購案件時，偶有發生相關人員違反採購法圖利廠商，甚或肇生妨害投標之情事，降低民衆對政府的信賴。日前某單位曾發生辦理工程招標案，為使該案順利開標及決標，避免預算繳回，竟由承辦人員逕洽 1 家廠商代為準備 3 家廠商之投標文件，藉此製造 3 家廠商參與競標之假象；亦有部分單位未依政府採購法第 13 條規範，通案以「書面審查」方式辦理採購監辦作業，衍生驗收作業瑕疵或後續履約爭議，斷傷公部門形象甚鉅。

須知，辦理採購作業時，應依完成任務之需求期程，考量計畫、審標、招標及履約交貨等作業時間，審慎規劃工作節點，盡早辦理採購前置作業，避免壓縮後續招標期程。此外，具有時效考量之採購案件，等標期限除依採購法「招標期限標準」，應視案件之規模、複雜程度及性質，並考量廠商準備投標文件所須之時間合理訂定，亦得依同標準第 9 條檢討適法縮短等標期，以符需求。

相關案例中，許多採購人員因不諳「預算法」規範，擔心年度預算執行率不足，抑或各級主管（管）為達成

預算執行目的，要求所屬盡速執行招（決）標。其實，依「預算法」規定，會計年度結束後，標案如已發生而尚未清償之契約責任，已經核准者，得轉入次年度列為前年度應付款或保留數執行，仍能滿足單位預算支應。

在採購監辦作業中，要求監辦人員應實地監視，或以書面審核機關辦理開標、比價、議價、決標及驗收是否符合程序；監辦作業其實不包括涉及廠商資格、規格、商業條款、底價訂定、決標條件及驗收方法等實質或技術事項之審查；惟監辦人員發現該等事項有違法令者，仍得提出意見。

另就「實地監視」及「書面審核」而言，公告金額以上之採購，除有特殊情形者外，應由主會計及有關單位採編組方式派員監辦；如書面審核監辦，應簽奉機關首長或其授權人員核准；未達公告金額而逾公告金額 1/10 之採購，雖得採書面審核監辦，考量驗收作業編組嚴整性，以及採購程序適切性，建議仍應依「中央機關未達公告金額採購監辦辦法」第 6 條所示，優先以實地監辦方式辦理，避免違失案件發生。

依據行政院公共工程委員會函釋，

機關辦理公告金額以上之採購，有關「得不派員監辦」之核准，應以逐案簽辦為原則，並於會簽之書面資料上敘明原因，經機關首長或其授權人員核准後，由採購單位於紀錄上載明不派員監辦之法令依據。

國防部強調，國軍各單位辦理「計畫中購」、「招標訂約」及「履約驗收」等 3 階段採購作業，須完善各階段作業編組，適切納編需求、計畫、採購、法務、監察、主計、資安、品保及其他必要專業單位，共同管控購案執行；辦理採購時，除巨額工程應成立「採購工作及審查小組」之外，其他採購案件得依採購特性及實際需要適時成立，協助審查採購需求、經費、採購策略、招標文件及其他採購有關事務之諮詢，以增進作業週延性及採購決策嚴整性。

現階段政府部門辦理各項廉政宣導、採購倫理及教育訓練時，均以最高標準要求依法行政，責成相關採購人員應恪遵法令、謹慎自律，亦將持續強化內部查核等防制作為，防杜不法情事發生。為精進採購作業，國防部已自 111 年 10 月起，由政風室透過跨域合作方式，成立新建工程採購

廉政平臺，使民衆、廠商、承辦公務員與相關政府機關（工程、審計、檢察）等跨域成員，藉由共同發現風險、解決問題，在採購、簽約、施工、履約及驗收等各方面，深入探究防弊、適時協處及找出漏洞，並提出具體有效改進作為，以防範疏漏。

藉由該平臺之積極運作，承辦人員可安心執行職務、維護廠商合理之權益，除能避免弊端發生，亦可發揮外部監督力量、促進交流互動，使政府得以妥善監督及稽核，並減少發生爭議之風險。

綜言之，採購法令繁多，採購業務同仁可利用國防部開辦之採購業務講習與教育訓練，深入了解採購契約、履約管理等規定，並就實際執行層面相互分享經驗，加強採購法治觀念及處理能力；機關也要對採購人員加強宣導「廉政倫理規範」及「採購人員倫理準則」等相關廉政法令，及《刑法》、《貪污治罪條例》等刑事責任法規，以養成其守法、廉潔自持之行事準則，共同降低採購風險、提升政府採購品質與崇法務實的核心理念，打造機關廉能優質形象。



生產製造中心第209廠 精進研發



設計說明

「2」為軍備局生產製造中心所屬各廠之銜稱首號，並設計為方向盤型式，以穩健之步伐掌舵操控未來；「0」形似永續轉動的輪胎，以感懷該廠先進創立研發輪型甲車之創舉，期勉同仁秉持創新、堅持、不畏艱險的研發精神，輪轉不停；「9」象徵長長久久，置於輪心，給予該廠源源不絕的能量及創造力。

（記者張晏彰輯；資料來源：《國軍隊徽圖誌》）

單位沿革

生產製造中心第 209 廠前身為民國 70 年於臺中成立之「陸軍戰甲車發展中心」。81 年，陸軍戰甲車發展中心、戰車基地勤務處、兵工配件製造廠、武器基地勤務處 4 個單位整併為「陸軍兵工整備發展中心」，駐地南投。101 年，由陸軍兵工整備發展中心戰甲車及傘具研發生產人力整編成立「生產製造中心第 209 廠」，改隸軍備局生產製造中心，駐地南投。

生產製造中心第 209 廠負責國軍戰甲車組裝生產及衍生車型研發任務、兵工零附件及傘具之生產作業。

國防部：運用聯合情監偵 妥適應處

（本報訊）針對臺灣周邊海空域動態狀況，國防部昨日表示，中共近期於浙東外海劃設禁航區，判將舉行年度計畫性實彈射擊操演。國軍運用聯合情監偵措施，對相關情資均能即時掌握、分析比對並妥適應處。

目前研判操演範圍對我海空域安全並無影響，國防部將以料敵從寬的原則綿密掌握，適時向社會大眾說明，避免錯段訊息影響認知。

穿軍服

徐子婷

單位：陸軍通訓中心
階級：上士
謝謝父母用生命教我學習人生課題，是你們讓我擁有更廣闊的天空，我愛你們。

責任核稿／汪珍 編輯／張晏彰

主持「112學年度基礎學院開學典禮」

劉志斌勉充實自我 貢獻所學

記者陳彥陵／綜合報導

國防大學校長劉志斌上將昨日在政戰主任余少將陪同下，分赴中正嶺及復興崗校區主持「112學年度基礎學院開學典禮」。劉校長首先恭賀甫完成入伍訓練的新生，並歡迎博、碩士班的學員加入國防大學大家庭，展開不同階段的學習歷程，期許全體同學培養獨立思考、理性判斷及解決問題的思辨處事能力，並將誠實、結實和踏實的「三實」校風，內化為個人學術倫理規範，努力充實自我，追求卓越、精益求精，將所學貢獻國軍，承擔保國衛民的責任。

體認神聖使命 實踐軍人武德

劉校長指出，軍校教育是從體格到人格，從軍事專業到軍人武德的全方位、全人教育，勉勵同學們善用教學資源，陶冶軍事專業素養、鍛鍊強健體魄、培育高尚武德品格，並應充分體認保衛家園之神聖使命，發揮高度責任感與榮譽心，實踐「智、信、仁、勇、嚴」軍人武德，成為建軍備戰的優質人才。

劉校長最後以「勇敢面對挑戰，追求卓越人生」勉勵同學們，強調學習過程中難免遭遇種種困難或挫折，然而每次挑戰都是淬鍊成長的機會，唯有堅持不懈地學習、永不放棄的信念，方能成就更高的目標；另期勉在新的學期中，訂定一套開創自我價值的具體計畫，並且用積極進取的態度，勇於追求理想，不斷超越極限，成為內心強大、足堪重任的棟梁之材。



國防大學校長劉志斌上將主持 112 學年度基礎學院開學典禮，勉追求卓越。（國防大學提供）

金防部現地戰術研討 研析兵力運用

記者陳彥陵／綜合報導

金防部指揮官李中將昨日主持現地戰術研討，過程中聽取各部隊任務簡報，並充分討論，研析戰術價值及兵力運用規劃，以精進整體作戰效能。李指揮官表示，現地戰術旨在讓各級部隊熟稔戰場環境，並依當前敵情威脅變化及敵戰術戰法變革，深入研析敵可能行動，務實檢討實際可能面臨的作戰景況與空礙，以預為因應。最後，李指揮官強調，各部隊平時即應落實臨戰訓練，使官兵熟稔作戰任務與戰場環境，並強化戰場經營實效，方能提升部隊實戰能力。



金防部指揮官李中將主持現地戰術研討，精進作戰效能。（金防部提供）

馬防部心輔講座 強化官兵正向態度

記者陳彥陵／綜合報導

為提升部隊正向能量，馬防部以「愛與勇氣，生命無畏」為主題，辦理一系列心輔講座，指揮官陳中將昨日親自接見心輔講師「Dora 媽咪」蘇惠娟，感謝其熱忱與用心。陳指揮官表示，官兵平時專注戰訓本務，惟訓練之餘，難免會有情緒低落情形，期藉由心輔講座，讓官兵體會生命旅程面對逆境，亦應抱持正向態度、勇敢面對；同時強調，身為軍人，除肩負保家衛國的重責大任外，更應主動關懷袍澤，為團隊貢獻一己之力。期許官兵均能受到啟發，以樂觀勇敢的態度，突破難關，開創自己的精采人生。



馬防部指揮官陳中將接待心輔講座講師蘇惠娟，感謝其熱忱與用心。（馬防部提供）

艦指部歡樂熊壘球隊授旗 全力以赴爭榮譽

記者陳彥陵／綜合報導

海軍艦指部指揮官蔣中將昨日主持「歡樂熊壘球隊」授旗儀式，該隊由海軍所屬各艦隊聯合組成，將參加第「2023 第 21 屆總統盃全國慢速壘球錦標賽」，盼透過競賽激發團體榮譽心，爭取最高榮譽。蔣指揮官為「歡樂熊壘球隊」授旗並頒發團體獎金，鼓舞選手士氣，希冀發揮平日訓練，展現精湛球技，並秉「堅持到底」的運動家精神，全力以赴，為艦隊爭取佳績；儀程最後，蔣指揮官與代表隊選手們合影，預祝旗開得勝，凱旋歸來。



海軍艦指部指揮官蔣中將主持「歡樂熊壘球隊」參加「2023 第 21 屆總統盃全國慢速壘球錦標賽」授旗儀式，期勉爭取最高榮譽。（海軍艦指部提供）

主持「強化部隊訓練示範」

鍾樹明勉革新訓練要項 逐步強化戰力

記者陳俊鈞／綜合報導

陸軍司令鍾樹明上將昨日於大漢營區主持「強化部隊訓練示範」，期勉各級部隊依示範內容及模式，革新訓練要項，採循序漸進方式，逐步強化陸軍部隊戰力，以肆應多元敵情威脅。

優化訓練模式 精進戰術戰法

「強化部隊訓練示範」於大漢營區舉行，司令部高勤官及業務主管列席，所屬一級單位主官與友軍部隊副主官與會。由承辦單位針對示範內容實施簡報說明，使與會人員初步了解訓練方式及目標；後續至室外場地進行實作示範，透過實際演示，並針對各訓練項目詳細說明，奠定後續執行之基礎。

「所有的訓練要求，司令會從自己做起。」鍾司令指出，此次示範汲取特戰部隊訓練優點，目的在推展「實戰化」訓練，同時考量各軍、兵種任務及部隊特性，據以革新訓練要項及標準，全面優化三軍地面部隊訓練模式，厚植國防衛能。

「為戰而訓、戰訓合一」，鍾司令表示，各級部隊應落實戰場情報準備，依作戰進程修訂計畫，並據以擘劃訓練要項，精進訓練模式及戰術戰法，以肆應現代化戰爭型態。此外，配合戰演訓時機驗證單位指管系統，以「通信鏈」串連「情報鏈」、「指揮鏈」，進而建立「擊殺鏈」，再透過完備的「後支力」，協力主戰部隊達成作戰任務，達「軍種聯合、兵種協同」之目標，確保臺海和平與安全。



陸軍司令鍾樹明上將主持「強化部隊訓練示範」，期全面優化三軍地面部隊訓練模式。(陸軍司令部提供)

後備部精進招募成效 廣納人才

記者蘇育玄／綜合報導

後備指揮部參謀長薛少將昨日主持兵力成長管制會議，檢討年度後備旅招募成效，精進戰術作為。薛參謀長提醒後備編成單位完成妥善整備，指示各縣市依各地區指導，推動後備旅人力補充工作，以厚植後備戰力，擴大教召訓練成效。

針對兵力補充調配運用，薛參謀長強調，各單位應善盡領導統御方法，務必與官兵充分溝通與協助職涯發展，並妥善任務分配與管制，避免勞役不均，產生不當後遺；另持續運用各種管道與

場合，全力推展人才招募工作，達成兵力成長目標。



後備指揮部參謀長薛少將主持兵力成長管制會議，期厚植後備戰力。(後備指揮部提供)

防空部6週年部慶 表揚楷模

記者蘇育玄／綜合報導

空軍防空暨飛彈指揮部日前辦理成軍6週年部慶大會，由指揮官劉中將主持。活動首先恭讀部長邱國正及司令劉任遠上將賀函，並由劉指揮官頒獎表揚各類型態模、軍歌競賽及體育競賽等優勝單位，以激發官兵榮譽心。

劉指揮官致詞時表示，捍衛領空是防空部責無旁貸的重要任務，感謝年來防空部官兵犧牲奉獻，才能順利推動各項工作，官兵的優異表現亦深獲各級長官肯定。

最後，劉指揮官提出「落實戰備演訓」、「多元教育管道」、「健全心理衛生」及「確遵軍紀要求」等4點與官兵共勉，期許各單



空軍防空部指揮官劉中將主持6週年部慶典禮，勉落實戰備整備。(空軍司令部提供)

位落實戰備整備，加強法紀觀念，強化輔導及家屬聯繫工作，主動發掘並解決單位問題，以凝聚部隊向心，鞏固部隊戰力。



政府機關資通安全防護精進建議

壹、數位發展部彙整「政府機關資通安全防護精進建議」，請各單位檢視調整現行資安防護作為，並落實執行：

一、112年上半年攻防演練常見缺失如下，請確實檢查並予以補強：

- (一) 使用者帳號密碼被取得，例如：
 1. 使用預設帳號密碼。
 2. 帳號或密碼規則揭露於網站、文件或影片等。
 3. 弱密碼(帳號密碼相同或密碼複雜度≤2種組合)
- (二) 資料庫(敏感性資料如密碼或個資)未採取加密儲存或遮罩等保護措施。
- (三) 發現注入攻擊弱點類型，如SQL Injection、Cross-SiteScripting等。

二、近期資安威脅態樣之防護建議：

- (一) 近期發生勒索病毒跨機關擴散問題，請各機關應全面檢視與自身有網路連線之機關，應確實規劃網路區隔，降低類此情形發生風險。
- (二) IOT設備應妥善規劃納入資安防護監控範圍，避免暴露於外網。
- (三) 新建帳號第1次以預設密碼登入資通系統時，應有強制變更密碼機制，各帳號之預設密碼不宜相同，另建議提高其預設密碼複雜度。
- (四) 資通訊系統之通行碼驗證機制，應避免採用易遭推論方式(如統編、流水號等)進行驗證。
- (五) 各機關應持續關注資通訊設備(含網通設備)漏洞修補更新訊息，並定期進行漏洞修補，若有停止更新或支援之產品應進行汰換或加強資安防

護。

三、其他注意事項：

- (一) 資安事件不限駭侵與否、不限3級以上事件、不限核心系統，皆應依規定進行資安事件通報。
- (二) 資安事件通報應由案關系統維運機關辦理(而非使用機關)，並進行後續應變復原及持續精進作業。
- 貳、請各單位權責部門確按前揭事項辦理資安工作，俾維國軍資訊安全，各級主官及資安長應負起督導之責，國防部將利用各項督(突)檢時機，驗證各單位執行情形。
- 參、針對通報內容如有任何問題，請洽國防部通次室(軍線：635929、636030)聯繫，由專人協助處置。

(通次室提供)

淡水觀潮廣場 軍艦海錨說歷史

記者劉昕翎／專題報導

「活用軍事空地、軍艦部件，增加觀光新亮點」。在歷史上曾為兵家必爭之地的淡水，現已成為熱門觀光景點之一，而為提供民眾遊憩新選擇，政府不僅將過往軍事空地規劃為「觀潮廣場」，也把退役雲峰軍艦的錨鏈設置在金色水岸廣場入口，既增加觀光亮點，更運用軍事元素訴說著淡水過往的歷史。

淡水舊稱「滬尾」，位於淡水河出海口的北岸，具有扼守北臺灣門戶的特殊地理位置，無論是作為臺灣的國際通商口岸，亦或是軍事重地，淡水皆占有一席之地。隨時代發展，淡水已發展成觀光景點，遊客走進淡水商店街，首先映入眼簾的除豐富多元的店家、波光粼粼的淡水河，一旁金色水岸廣場入口佇立著 2 米高的「金色錨鏈」，成為當地新增觀光亮點。

金色錨鏈 觀光新亮點

「金色錨鏈」是海軍已除役的艦號 524 雲峰軍艦部件，雲峰軍艦為民國 69 年委託中船公司建造，再由中船公司委託 SRS 公司配合金門列羅港的需求，設計成海軍新型人員運輸艦，以減輕護航艦及 LST 負荷，主要擔任金門、馬祖、東引等外島人員物資交通任務，於 101 年 4 月 1 日除役；而新北市高灘處為建立淡水早期的商港特色，將海軍移交的山字錨及錨鍊透過整裝粉刷金漆後，搭配「TAMSUI」字樣造型座椅，不僅與淡水河優美景色融合，更顯得金光閃閃，成為民眾爭相拍照打卡的新景點。

艦船共融遊戲場 親子同樂

遊客沿淡水河岸可至「觀潮廣場」，該處原隸屬國防部軍備局和教育部，經過新北市政府及淡水區公所重新整理及美化，並搭配精心規劃的各種硬軟設備，搖身一變成為連接老街與淡水河岸美景的藝文休憩空間，如「艦船共融遊戲場」，其融入淡水濃厚在地風情，以艦船為主題，設計有著藍綠與紅色的船外型外觀，規劃磨石子滑梯、沙坑、攀爬網、方向盤、烏巢鞦韆等設施，其中，船頭的方向盤可讓孩童化身船長，體驗行駛艦船乘風破浪的樂趣；船尾處的攀爬網，則可讓小朋友身歷其境，感受小小海盜的冒險之旅；另一旁還有採用人工草皮鋪面，給孩童跑跳的活動空間，同時設有成人體健設施，打造休閒遊憩的親子友善空間。

此外，淡水老街亦有眾多美食料理，例如阿婆鐵蛋、阿給、魚酥等，讓民眾能夠大飽口福，同時也有前往八里的渡輪，民眾可自行安排遊程，選擇步行或租腳踏車、協力車，輕鬆愜意的遊賞淡水風光，同時回顧「軍事風情」。



▲走進淡水老街，遊客除能一覽沿岸美景，還可品嚐在地美食。（實習記者邱昱誠攝）



▲孩童在觀潮廣場的磨石子滑梯，玩得不亦樂乎。（實習記者邱昱誠攝）



▲金色水岸廣場是遊客照打卡熱門景點。（實習記者邱昱誠攝）

周邊景點報你知

多田榮吉故居

建築充滿濃厚日本風情，以紅檜木搭建，外牆的雨林板、屋頂的黑瓦，以及屋內的平竿緣天花板至今尚留存，是全臺首間擁有自來水設備的民宅，對當時臺灣自來水事業發展具有劃時代的意義。



淡水紅毛城

紅毛城古蹟區包括城壘式的主堡、洋樓式的領事官邸，以及清代城門的南門等。沿拱廊迴廊走至紅毛城射擊場，向外眺望的景色，淡水八景之一的「成臺夕照」即座落於此。



淡水海關碼頭園區

河岸步道清楚可見約 150 公尺重力式岸壁構造，岸壁表面全為硬石，內填卵石的石材建造，以阻擋潮水的侵蝕。目前開放自行車牽引進入園區巡覽，園區內也設置「鐵馬元氣驛站」，提供休憩、簡易維修與諮詢等服務。



資料來源：新北市觀光旅遊網；記者劉昕翎整理

交通資訊

觀潮藝術廣場 | 搭乘捷運至淡水站，由 1 號出口步行至中正路（約 15 分鐘），即可抵達

金色水岸 | 搭乘臺北捷運至淡水站下，步行約 8 分鐘，即可抵達

資料來源：淡水區公所、交通部觀光局；記者劉昕翎整理



▲艦船造型遊戲場，打造親子休憩空間。（實習記者邱昱誠攝）

▲遊戲場內的方向盤可讓孩童化身船長，體驗乘風破浪的樂趣。（記者劉昕翎攝）

▲「金色錨鏈」是海軍已除役的艦號 524 雲峰軍艦部件。（記者劉昕翎攝）

責任核稿／許哲廷 編輯／汪 靜 美術設計／張琳敬

波蘭促北約積極應對俄核武威脅

記者王光磊／綜合報導

英國《衛報》6日報導，波蘭武裝部隊總參謀長安德萊伊察克上將呼籲，北約應採取包括派遣更多核武轟炸機進駐等「更積極的應對措施」，以因應俄國總統蒲亭的核子威脅。

波欲加入核武共享機制 未獲回應

安德萊伊察克在波蘭一場經濟論壇發表談話表示，北約的集體防衛機制，本質上涵蓋核子武力與傳統武力，當前局勢則應以「更主動且強大的姿態」，應對外部的核武威脅。

安德萊伊察克說，烏俄戰爭爆發以來，俄國一再威脅使用核武，還在波蘭的鄰國白俄羅斯部署戰術核武；波蘭總統杜達雖呼籲讓波蘭加入北約核武共享機制，卻未獲得任何回應。他形容俄方就像公開把槍枝放在桌上的流氓，直接威脅西方國家，然而西方國家卻不願直接以嚇阻姿態回應。

憂華格納灰色地帶行動 製造危機

此外，安德萊伊察克亦擔憂俄國利用傭兵組織「華格納集團」，對北約國家發動「灰色地

帶」行動，甚至在波蘭下月大選期間製造危機，讓北約難以援引《北大西洋公約》第5條，啟動集體防禦機制應對。他表示，這個問題對波蘭「極其敏感」，因為波蘭直接與俄國飛地加里寧格勒及白俄羅斯接壤，一旦爆發衝突，「既沒有緩衝時間，也沒有緩衝空間」。

他也呼籲北約加強軍力與戰備，同時強化支持烏國。因為除了俄國之外，中共也在關注歐陸局勢，倘若北約失去捍衛盟友的信譽，將造成巨大且長期的後果。

波蘭希望增派

戰略轟炸機巡弋東歐，嚇阻俄國與白俄羅斯蠢動。圖為波蘭 F-16 與美軍 B-1B 轟炸機編隊飛行。（取自 DVIDS 網站）



波蘭呼籲北約，積極應對俄國核武威脅，以免形成骨牌效應。圖為安德萊伊察克（右）視導波蘭與瑞典聯合演習。（達志影像／美聯社資料照片）



布林肯再訪基輔 見證麥當勞重返烏國



美國國務卿布林肯（左）與庫列巴，前往基輔麥當勞享用薯條，凸顯烏國人民的生活逐漸恢復正常。（達志影像／美聯社）

記者丘學陞／綜合報導

美國國務卿布林肯6日再度訪問基輔，除了前往烏軍陣亡官兵公墓致意，並宣布最新一輪援助計畫；隨後還和烏國外交部長庫列巴同赴重新開業的麥當勞用餐，紀念這家速食龍頭重返烏國，並藉此凸顯烏國民生逐漸恢復正常。

這是烏俄戰爭爆發以來，布林肯第4度訪烏。他和庫列巴造訪基輔市的一家麥當勞，表示自己「想要來點薯條」，庫列巴則感謝布林肯讓麥當勞重返烏克蘭。烏俄戰爭爆發後，包括麥當勞在內的西方企業，以安全為由撤出

烏克蘭，隨著烏國挺過俄軍攻勢，部分麥當勞已重新開業，顯示烏國民生逐漸正常化。

布林肯此行稍早赴烏軍陣亡官兵公墓，向對抗俄羅斯暴行的英靈致敬，隨後與烏國總統澤倫斯基、外長庫列巴會面，強調美國對烏支持。他也宣布最新一輪總值10億美元（約新臺幣320億元）援助計畫，其中的軍援部分，追加防空武器、火炮與戰車砲彈、排雷設備與反裝甲武器，並首度轉移遭凍結的俄國資產予烏國，藉此確保烏軍反攻戰力，幫助烏國人民早日遠離危難。

俄攻烏無人機殘骸 現蹤羅馬尼亞

記者丘學陞／綜合報導

「英國廣播公司」（BBC）6日報導，羅馬尼亞在其境內發現俄國用於襲擊烏克蘭港口的無人機殘骸，並直指此舉「侵犯羅馬尼亞主權」，將深入調查。

羅馬尼亞總統約翰尼斯表示，該國國防部正在調查此事件，並分析無人機殘骸碎片，且強調俄國此舉已嚴重侵犯羅馬尼亞主權，凸顯俄國對烏克蘭與周邊鄰邦造成巨大威脅。

3日晚間，俄國無人機大肆轟炸烏國的多瑙河港市伊斯梅爾，由於該城

與羅國僅一水之隔，據信俄國無人機落在北約成員國羅馬尼亞的境內並爆炸。羅馬尼亞政府原本否認俄軍的攻擊「對羅馬尼亞領土與領海造成直接威脅」，但6日突然改口，抨擊俄國之舉「讓羅國難以接受」，呼籲進行「緊急且專業的調查」。

北約秘書長史托騰柏格7日表示，北約未發現任何證據可證實，這是由俄國蓄意發動的攻擊，但他重申俄國對烏克蘭的持續空襲，對北約盟邦已造成直接風險。



俄國無人機日前轟炸距羅馬尼亞僅一水之隔的伊斯梅爾，大肆破壞當地設施；據傳，無人機墜毀於羅國。（達志影像／美聯社）

責任核稿／簡文菁 編輯／鄧樹德

美利堅號將赴仁川 重現登陸行動

記者王光磊／綜合報導

《星條旗報》6日報導，美國海軍兩棲突擊艦「美利堅號」（LHA 6），15日將開赴南韓仁川外海，與南韓海軍兩棲艦艇共同進行仁川登陸73週年紀念活動，彰顯「登陸的歷史意義與價值」。

紀念73年前扭轉韓戰關鍵戰役

南韓海軍6日表示，「美利堅號」與在該區巡弋的加拿大海軍巡防艦「溫哥華號」，將加入南韓海軍20艘艦艇、10架戰機與3300名陸戰隊員行列，在仁川進行聯合登陸；透過重演當年登陸行動，緬懷73年前犧牲的6000餘名將士，同時紀

念韓戰停戰協議，以及美韓同盟條約簽署70週年。

南韓海軍強調，除了聯合登陸重演外，「沒有其他聯合軍演規劃」。然而，可搭載F-35B匿蹤戰機的「美利堅號」，深入黃海海域，並抵達仁川外海，仍引發外界關注。

仁川登陸行動於1950年9月15日展開，麥克阿瑟率領的聯合國部隊，透過在仁川的大膽登陸作戰，於兩週內重奪首爾，並切斷當時圍攻金山的北韓軍隊補給線，讓南韓轉危為安。南韓軍方曾多次舉辦類似登陸重演活動，紀念扭轉韓戰局勢的關鍵一役。



「美利堅號」兩棲突擊艦，15日將參與仁川登陸73週年紀念重演活動。（取自VIDS網站）



賀錦麗（右1）與拉夫羅夫（左1），在東亞峰會罕見同臺。（達志影像／美聯社）

東亞峰會 美俄中高層罕見同臺

記者丘學陞／綜合報導

東亞峰會7日在印尼雅加達揭幕，包含東南亞國協（ASEAN）10個國家，以及美俄「中」等另8國均派代表與會。這場峰會也成為烏俄戰爭爆發、大國競爭局勢升高後，美俄「中」高階官員罕見同臺的國際場合。

東亞峰會由ASEAN主導，希望透過提供參與國對話和交流平臺，討論共同關注的戰略、政治與經濟問題，並尋

求解決各方分歧。美國副總統賀錦麗代表總統拜登出席，並與俄國外長拉夫羅夫、中共「國務院」總理李強同臺。

雖然主辦國印尼總統佐科威在開幕式呼籲各國，利用本次峰會「擴大合作而非對抗」，不過在北韓核武威脅、南海主權問題等區域安全威脅籠罩下，各方外交角力勢將延續至9日在印度新德里登場的「20國集團」（G20）峰會上。

時隔14年 美艦再泊石垣港

記者丘學陞／綜合報導

日本《沖繩時報》報導，原本常駐九州佐世保基地的美軍復仇者級掃雷艦「先鋒號」，7日以「官兵休養及補給」為由，進入沖繩縣石垣港停泊；這是2009年以來，再次有美艦靠泊該港口。

根據該艦航行規劃，「先鋒號」原本6月就擬進入石垣港，但因颱風攪局未能成行。日本陸上自衛隊日前才在石垣島開設駐屯地，並部署反艦和防空飛彈，以此制衡中共機艦頻頻穿過日本西南諸島海域。報導認為，美軍將藉機研擬使用日本西南諸島的基礎設施，提升作業彈性、嚇阻中共擴張意圖。

中共陷多重危機 美深耕亞洲維持穩定

◎董慧明



近年來，中國大陸面臨一系列經濟挑戰，包括經濟成長表現疲弱、市場消費力不足，導致通貨緊縮，這不僅不利於政局穩定，也逐漸對國際金融體系產生衝擊，引起各國高度關切。

作為全球第二大經濟體，中國大陸不乏引人矚目的經濟事件，例如房地產開發商「恒大集團」在美申請破產保護、「碧桂園」陷入倒債危機，以及官方暫停公布青年失業率數據，不時傳出科技業遭到打壓等，中共採取一系列政策，將「國家安全」置於經濟建設之前，已成為阻礙經濟發展的主要制約因素。

此外，今年也是中共提出「一帶一路」倡議屆滿10週年。儘管該倡議旨在強化亞洲和全球經濟聯繫，卻因多國陷入債務困境，被指責為「債務陷阱外交」。許多貧窮國家背上沉重的債務負擔，引發國際社會的擔憂。最近，「7大工業國集團」（G7）

成員國義大利甚至傳出不再續簽「一帶一路」，顯示愈來愈多國家對中共勢力擴張野心的疑慮日益加深。

除了經濟問題，中共在政治上侵犯他國主權的行為，也受到廣泛抨擊。近日中共發布「2023年版標準地圖」，將存有爭議的領土擅自納入版圖，隨即引發我國和印度、尼泊爾、越南、菲律賓、馬來西亞、印尼等國的不滿與抗議。另一例證則是甫結束的第26次「東協+3」（東協10國+日韓「中」）峰會，美國副總統賀錦麗在會議上聚焦中共在南海的擴張行為，強調國際法和自由航行的重要性，凸顯對南海爭端與安全局勢的重視。

即將於9月9日在新德里舉行的「20國集團」（G20）峰會，美國總統拜登將出席，並提出對「國際貨幣基金組織」（IMF）、「世界銀行」（World Bank）等國際金融體系的改革方案；他接續將訪問越南，商討對該國投資半導體、能源及飛機製造等領域。這些舉措顯示，面對中共在地緣政治和外

交政策上的爭議行為，美國正積極展開亞洲戰略新布局，以維護地區穩定、抗衡中共影響力。

國際局勢充滿變數，最大的不確定因素源於相關利益國家的內部問題。過去40年來，中共取得大幅經濟成長，得益於和各國建立和諧友好關係，以及市場擴大改革開放政策。然而，隨著《對外關係法》、《反間諜法》、《外國國家豁免法》相繼頒布與實施，以及計畫修訂的《治安管理處罰法》增加多項懲罰行為，已引發社會多方反對聲浪。可見，過度著重「國家安全」管控，終將降低外國投資意願，違誤振興經濟。中共內部經濟困境和外交政策引發了國際不安，促使美國採取積極措施，強化在亞洲的戰略合作，大國競爭勢必加劇。面對不斷增加的風險，必須謹慎應對地緣政治安全局勢的變化，以確保地區穩定和國家利益。

（作者為國防大學政戰學院中共軍事事務研究所副教授）

責任核稿／簡文菁 編輯／鄧澍德



RTX公司在波蘭「國際防衛工業展」(MSPO)，展示 LTAMDS 雷達。(取自波蘭國防部 Flickr)

▲布拉查克參加波蘭「國際防衛工業展」(MSPO)，宣布將向美採購 LTAMDS 雷達。(取自波蘭國防部 Flickr)

波蘭採購LTAMDS雷達 強化防空戰力

記者丘學陞／綜合報導

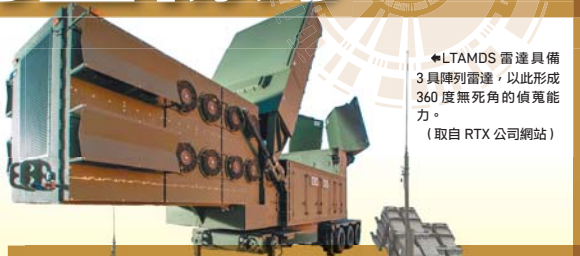
波蘭「國際防衛工業展」(MSPO)5日起一連舉行4日，波蘭也在展會期間，正式宣布向美國 RTX 集團，採購「低層防空與飛彈防禦用感測器」(LTAMDS)雷達，成為該款雷達首個美國以外用戶，提升波蘭飛彈防禦能力。

可即時進行360度無死角搜索

波蘭國防部長布拉查克表示，波蘭已拍板決定採購 12 座 LTAMDS 雷達與 48 輛 M903 型「愛國者」防空飛彈發射車。此前美國國務院已批准相關講案，預期可助波軍增編 6 支防空飛彈連，擴大該國長程防空能量。LTAMDS 雷達是美國陸軍寄以厚望的「整合防空與飛彈防禦系統」(IBCS)的新一代雷達，其屬「主動電子掃描陣列」(AESA)雷達，並採用氮化鎵(GaN)發射器與固態天線等技術，同時利用 1 具大型陣列雷達搭配 2 具小型陣列雷達，即時進行 360 度搜索。

偵測極音速武器等新一代威脅

未來 LTAMDS 將取代現役愛國者飛彈的相位陣列雷達，偵測敵方戰機與直升機、巡弋飛彈等空中威脅，或是無人機與極音速武器等新一代威脅，還能透過 IBCS 整合網路，將目標數據提供給任何防空或攔截系統。軍網網站「DefenseNews」報導指出，波蘭在大力購買「愛國者」系統同時，也向美方積極洽購這款新雷達，藉此提升波蘭防空部隊，保衛國土安全的能量。此外，RTX 公司未來也擬與多間波蘭供應商合作，使其也具備生產、維護 LTAMDS 能力，並成為 RTX 公司全球供應鏈的一環。



▲LTAMDS 雷達具備 3 具陣列雷達，以此形成 360 度無死角的偵蒐能力。(取自 RTX 公司網站)



LTAMDS 雷達未來將成波蘭「愛國者」系統搜索主力，大幅強化防空戰力。(達志影像／歐新社)

聚焦2040戰場挑戰 美艾布蘭戰車將升級為M1E3

● 記者王光磊／綜合報導

美國陸軍6日正式宣布，將放棄現有M1「艾布蘭」主力戰車升級計畫與最新版本 M1A2 SEPv4 量產預定，轉而全力研發 M1E3 版本，同時聚焦「2040 年以後主力戰車在戰場上的挑戰」。

● 根據美國陸軍原本計畫，陸軍裝甲部隊去年起換裝 M1A2 SEPv3，並擬於今年決定是否量產 M1A2 SEPv4，但已經服役多年的 M1「艾布蘭」全面現代化；不過美國陸軍副部長卡馬里洛證實，M1A2 SEPv4 不會量產，而是把現有資源投入更新、更全面的升級中。美國陸軍地面作戰系統計畫處處長迪恩少將則說，就現有 M1A2 的架構，任何強化戰力的嘗試都得「增加車重」，但美國陸軍認為應透過減少後勤足跡等方式，強化對第

一線士兵的「整合式防護」。

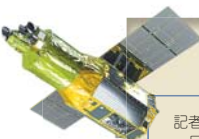
● 美國陸軍強調，全新的 M1E3 構型預定在 2030 年代初期達初始作戰能力，其仍會涵蓋 M1A2 SEPv4 的主要能力：第 3 代前視紅外線感測器與更先進的目標識別能力，但 M1E3 將尋求強化生存性與減輕重量，同時改採模組化開放式架構系統，讓升級更快更有效。

● 美陸軍未來司令部新一代戰鬥載具路徑域團隊負責人諾曼維格也說，美方研究最近與正在進行的武裝衝突時，明確認識到未來戰場已對戰車造成新的挑戰，因此美方需進一步改良「艾布蘭」戰車的機動性與生存性，才能讓戰車繼續作為未來戰場上的「頂級掠食者」。



▲美軍正在逐步換裝 M1A2 SEPv3，並預定在 2030 年代換裝 M1E3。(取自 DVIDS 網站)

▲美陸軍希望未來的「艾布蘭」戰車更輕、更具機動性與生存性。圖為 M1A2 SEPv3 主砲射擊瞬間。(取自 DVIDS 網站)



▲H2A 火箭所搭載的 XRISM 衛星，將肩負觀測宇宙和星系與裏的重責大任。(取自 JAXA 網站)

拚登月第5國 日火箭送月球狙擊手升空

● 記者丘學陞／綜合報導

日本宇宙航空研究開發機構(JAXA)，7日成功發射火箭，將暱稱「月球狙擊手」的登月探測器 SLIM，及 1 枚探測衛星 XRISM 送上軌道，尋求成為全球第 5 個成功登月的國家。

JAXA 以自製的 H2A 火箭，於當地時間 7 日 8 時 42 分(臺灣時間 7 時 42 分)成功升空。其搭載的登月探測器 SLIM，由 JAXA 自行研製，號稱遠較傳統登月探測器更能精確掌握降落地點，從原本軌道數十公里誤差，縮小成 100 公尺，因此獲得「月球狙擊手」暱稱，未來也可將類似技術，應用至其他星體探測上。

● 接下來 SLIM 將花 4 至 6 個月時間，前進月球軌道，並於明年 2 月前嘗試登陸，倘若成功，將讓日本成為第 5 個成功發射探測器登月的國家。

● 另 1 枚探測衛星 XRISM，正式名稱「X 光成像光譜任務」(X-Ray Imaging and Spectroscopy Mission)，是由 JAXA 與美國國家航空暨太空總署(NASA)，和歐洲太空總署(ESA)合作開發，旨在透過 X 光譜，了解宇宙、星系組成及形成過程，以及觀測黑洞吸積盤和成分，探索宇宙更多謎團。

H2A 火箭發射升空，將日本月球探測器送上軌道。(達志影像／路透社)



責任編輯／高文青 編輯／王巧圓 美術設計／廖素琴

網戰效能 形塑新興無形戰力

下

◎李華強（譯）

（接上文）

結合實例與狀況研
討，CSIS 歸納以下三
項政策建議：

頂政策建議：

一、提升公私夥伴關係，支援網路防禦

針對關鍵情報與軍事網路，安全作為仍顯不足。現代社會的日常運作，仰賴複雜的網路系統，影響遍及公、私部門各行各業。愈早建立共享資料和共通標準，敵方就愈難侵害我方網路安全，當團體之間建立協調防禦，有心者就更難發動攻擊。

鼓勵公私協作 強化網路防禦

就實務來說，上述邏輯代表美國政府可提供更多誘因，鼓勵公、私業界協作，強化網路防禦，對抗未來攻擊。例如，若烏國遭到圍城之際，大力支持國家社會的公司能否獲得減稅，或至少人力工時得列入免稅扣除額；若美政府創立新式補助或合約類別，如無限遞送、無限量合約等，允許私人產業可在危機時迅速集結資源，支援關鍵美國夥伴與盟邦。這些目的與方法十分明確：透過提升公、私協作，大幅增進網路防禦；最佳的推行手段，則有賴結合誘因與改變政策創舉。

其次，欲提升公、私夥伴關係，就應善用針對網路威脅建立之清楚、透明的共享資料庫。如私人產業仰賴美政府收集的經濟與氣象資料，政府亦應維持並持續更新可靠的威脅資料庫，參考美航空總署飛安回報計畫，隱匿實體名稱（如企業、非營利組織、政府機關），並運用共通語法規則建置。

資料共享 確保網路運作安全

共享資料是公眾資產，有助於公、私業界協作。認清歷來攻擊趨勢，則利於網路安全專家判定何時該更新網路，確保安全運作的持續性。擁有這類資訊，美政府即可判定何處、何時該啟動前置防禦，優先部署精密籌劃的網路行動，對抗威脅。

二、增進網路防禦與情資分享的聯絡關係

除與私人業界合作外，美政府應擴大與夥伴和盟邦協調的作為，維繫網路空間安全。國務院並應結合國土安全部、司法部，以及其他軍事與情報界各單位，協調擴大與夥伴間聯絡關係。

烏克蘭網路防禦戰展現的韌性，部分



國際空間連結戰鬥網路、支援情報傳遞與交換資訊，重要性與日俱增，美軍也定期舉辦網路防禦演習，強化相關能力。（取自 DVIDS 網站）

應歸功於衝突前支持發展與推行國家網路戰略的相關行動；此外，外國政府於開戰初期協助烏國，應對網路侵入活動的努力與成果，亦不容忽視。

消除官僚壁壘 設統一資料庫

支援網路安全的對外聯絡關係，應聚焦在兩大主要領域：資訊分享與作業互通性。就資訊分享而言，美政府受限於保護來源、行政效率，甚或營利考量，往往遲於分享資訊；另官僚壁壘、「拒絕」文化等局限夥伴之間的互信，造成資料延遲、認知不一的情況，大大降低集體防禦和協調的意願。另值得一提的是，目前美國尚未建立單一綜合資料庫，亦未建立運用共通架構，可茲追蹤網路攻擊的可信賴資料庫，再加上官僚體制限制，造成即使是情報界，亦往往依賴第三方公司（如威脅情資公司）提供警示。

網路兵棋推演 建立作業互通

其次，應增進與夥伴和盟邦作業互通性聯絡關係，藉由更多的危機模擬與網路兵棋推演，建立最佳反應與協調方式的共識，包括事件反應、消弭後續影響等。諸如網路安全暨基礎設施安全

局（CISA）等組織，曾為聯邦、州與各級政府發展和執行重要網路演習，成果頗受好評。上述作為應擴大辦理，並由國務院推展成國際性計畫。兵棋推演則可模擬在多國同步爆發關鍵基礎設施攻擊，藉此協調網路防禦和事件反應處置；而演練反映的，正是最危險的行動要項，如俄羅斯般的流氓國家，可在世界各角落成功削弱關鍵基礎設施效能。

綜上，陰謀破壞鎖定的目標，很可能是私人企業系統，並向機挾百姓福祉來要脅國家，亦即藉懲罰達嚇阻之實，做為升高情勢緊張的手段之一。另對於近期揭露中共在全球各地刺探關鍵基礎設施網路的舉措，運用對抗俄國的相關協調防禦作為，同樣適用之。

網路致能作戰 研擬反制機制

三、重新評估如何反制網路致能資訊作戰

根據對烏俄戰爭第1年的觀察，惡意軟體較謊言易於防範。然而，針對網路致能資訊作戰與「運算宣傳」（computational propaganda；指藉由演算法與大數據分析，達到形塑公眾輿論的新興網路宣傳手法），美國政府迄今仍未發展出一套可恃、動態的

反應模式。諸如美國務院全球參與中心（Global Engagement Center）等做法，僅是邁向成功的一小步，惟苦於預算不足、缺乏授權，仍難以對抗電腦速率產出之不實、錯誤或惡意訊息。

對抗全球宣傳錯、假訊息的挑戰，絕非易事，單憑某一部門或手段，難竟其功。因此，美國應另闢蹊徑，研擬對抗不實訊息的方法，俾解決此嚴重危害國家安全、挑戰既有法制規範的迫切問題；先前美國網路空間日晷委員會（Cyberspace Solarium Commission, CSC）提出的興革建言，就是可茲借鏡的良例。

運用網路空間連結戰鬥網路，支援情報傳遞與交換資訊，係當代不可或缺的現實需求；有心國家尤其擅長運用惡意軟體，發揮不同於戰場工具本質的謀報功能。但其在追求政治目標的同時，始終渾沌不明、交互牽扯的環境氛圍，也導致機會成本算計下的結果未必如意。

從烏俄戰爭的規模與代價，確實可窺未來戰爭的殘酷現實。難以想像的是，網路空間在未來不同階層的衝突戰事中，未扮演任何支援角色，故有必要分析強權如何運用網路作為權力工具。

輕啟網路存取 恐失戰勝契機

綜上，網路作戰將更適用於形塑戰略互動（無論是透過諜報或宣傳活動），而非用來決定戰術成果。如同電子戰和情報蒐集，即便網路作戰支援戰法運用，仍是透過敵對勢力之間調變資訊的非直接作為，來達成目的。再者，精心設計的網戰決策，將取決於情報與技術優劣分析。簡言之，為獲得戰場效應而輕啟網路存取，即可能喪失作戰與戰略取勝的契機，此即為網路作戰的兩難：憂心未來損失而局限當前用途。

網路空間的戰略邏輯，難以估量。據信，俄羅斯仍保留可觀網路戰力，遲未駭入西方關鍵基礎設施，以做為戰略嚇阻籌碼；而烏俄戰爭觀察亦顯示，網路作戰對關鍵基礎設施的威脅，僅能產生有限的暫時戰果。另基於網路空間攻、守方動態平衡態勢，相關臆測仍有待證實。最後，儘管網路空間對於現代政治戰與宣傳運動影響甚大，平民百姓受到字幕謊言和深偽技術影響的持續性，仍有待觀察。

（完）

（譯稿來源：美智庫「戰略暨國際研究中心」專文）

責任核稿／汪珍 編輯／鄧樹德

筆耕心田 — ◎莊雲惠

白露時節桂花香



秋意漸濃，恰逢二十四節氣的「白露」，打開住家大門，瞥見門前的桂花樹葉片上有點點露水，那是夜精靈徘徊流連的痕跡，是殘留的月光碎片閃爍著晶亮，是等待被看見，然後隨朝陽旅行的小小珠粒……我很喜歡欣賞葉片上的水珠，濕潤又閃亮，總是可以吸引目光，使平淡無奇的尋常生活瞬間注入驚奇，讓潛藏的浪漫緒意如漣漪般泛開，帶來清



歡喜悅。
門前的桂花樹是剛搬遷至此時，好友特地送來的。她說：「桂樹意味著貴人到，希望你愈來愈好！」種植至今三年多了，如今樹與人齊高，鬱鬱蔥蔥，已然成爲一片亮麗的風景。每每看著這棵樹，我就會想到老友誠摯的笑顏、爽朗的談吐聲，其實她何嘗不是我的貴人，贈以隆情高誼，伴以溫馨暖意，讓蒼白的歲月有了旖麗華彩，多了美妙的歡聲笑語，還有相濡以沫的幸福感！

晨光中，細細端詳在葉面逗留的水珠，心想：它是否也在看著我？或欣喜於短暫出現的蹤影竟然能被看見，或許它逍遙自在，根本不在乎來去之間是否有人關注，但我卻是在意的。如果生活是一頁頁等待填寫的空白扉頁，我們到底會書寫什麼文字，或塗繪哪些色彩？

讀過好友臉書的貼文，我深有所感：「看見有多麼重要！臉書使我們彼此都能看見與被看見，然後再從回憶中集體拼圖，發現生命存在的意義。如果看不見呢？存在也等於不存在，離別時告不告知也沒人在乎。唯有彼此看見、意識到存在的意義，那麼即使只是內心對自己的一聲告別，都會引來寰宇的關切！」他又寫道：「所以，單單存在不能構成意義，必須被看見並賦予意義，事物才有價值。」而我們面對流變的時光，眼前掠過的種種景象，到底看見了多少，又留下多少記憶，充實自己的生命扉頁？

望著桂花樹，想起它還有一個很雅致的別名「十里香」。宋代詩人洪适極盡描繪之能事，他描述桂花的香氣：「風流直欲占秋光，葉底深藏粟蕊黃。共道幽香聞十里，絕知芳譽亘千鄉。」在天高雲淡的清秋，淡黃色的桂花散發幽香，香傳十里遠，美名傳遍千鄉！桂花何其有幸被看見了，香氣也勾動了詩人的心魂，於是援筆寫下美好頌詩。這不僅要用眼睛看，也必須用心去體會，才能賦予桂花屬於自己所見、所識和所感的嶄新意義。因此，除了看見，還要用心靈去採擷、體會，才能避免與身邊事物擦身而過的遺憾，也讓生活添增更多豐富意趣。

白露時節，佇立桂花樹前凝視、思索著，淡淡花香悠悠飄來，有一種古典的浪漫自心間油然而生，就讓我把自己寫進恬澹的秋光裡，靜靜徜徉於另類的美學中。

浮世集 — ◎鄒敦伶

不一樣的菜鳥

公司每天例行的工作彙報上，主管特別談起她前天提出的文稿設計：「小芳這次的設計很有亮點，我們想都沒想到，應該會造成話題……」，這不是她第一次因爲工作表現被鄭重表揚，雖然只有短短的幾秒鐘，但是她依然非常開心。

工作才邁向第三年，還算是個職場菜鳥。記得那個畢業後的暑假，她急著找工作，很多公司開出的基本職缺她都符合資格，所以她得到很多面試的機會。面試時通常會被問到：「……公司偶爾需要加班，你能配合嗎？」這題的標準答案當然是：「絕對全力配合。」只有這家公司特別在徵才訊息中提到「不需加班」，面試時她好奇詢問：「真的不用加班？那假如工作做不完呢？」主管看了她一眼說：「我們相信員工在公司裡都是全力以赴，認真上班八個小時，應該非常疲憊了。所以要求六點整準時離開公司，希望所有的任務都能在期限內完成。」

當她如願進入公司，馬上發現「不用加班」幾乎是公司的「鐵律」，從工作彙報之後，每個人都專注地做自己的事，急著把手邊的任務完成，大家都

「怕」真的做不完得拖延下班時間，因爲特助總會開玩笑地提醒著：「要趕快完成，不要拖延。」在這家公司，加班會讓人認爲你上班都在打混，才會做不完該完成的業務。

公司注重效率，但她畢竟是新手，突然擁有這樣的舞臺，她心虛理解自己會的遠遠不夠，知道自己還得加把勁兒。爸爸媽媽就是職場上的佼佼者，兩人各有各的山頭，爲著事業忙得天昏地暗，他們回到家之後也沒得清閒，繼續「加班」：提前準備需要的資料，聯繫相關的廠商，向不同領域的專業人士求助討論，閱讀相關的資料與文獻……這些都是爲了超前部署做準備。也許是爸爸媽媽工作的身影早已刻在腦海裡，下班後的她更加忙碌，她開啓屬於自己的「學習模式」，重新學習電腦繪圖、3D 圖像設計，這次得到讚美的工作，就是她新學會的本事。

大學畢業後第一次開同學會，她聽到屬於同學們的公司文化：茶水間嘻笑打開消磨時間，一邊工作一邊聊天說八卦，吆喝著湊齊團購，下班前半小時



就已經是放鬆狀態……這樣的節奏讓她簡直完全不敢相信，怎麼能有那樣的空檔？同樣的，同學們聽到她的工作節奏也覺得不可思議，哪有公司這麼嚴苛，哪有這麼辛苦的菜鳥？

下班後忙著去進修各種課程，假日則是到處聽演講、參觀展覽，希望能精進還不太足夠的能力。這樣的努力是爲了什麼呢？也許就只是爲了像這樣短短的幾秒鐘，當努力被看見、肯定，並且被公開表揚，這些都能爲她重新灌注滿滿的正能量，也因爲這樣的成就感，讓她願意成爲不一樣的「菜鳥」。

執行副總／洪健元 編輯／江素燕 美術設計／張琳敏

親愛的讀者：一、本刊以登載純文藝文章為主，如短篇小說、散文、詩歌等，文長一千字以內；來稿請勿違反著作權法，若涉法律責任由作者自負。二、國軍官兵投稿者，請註明單位職銜，以便配合刊載作業。三、爲了便利核發稿費，來稿請附郵局局號、帳號與郵局戶名，並附身分證字號與戶籍、通訊地址及聯絡電話，資料不齊者，恕難採用。本刊以接受電子檔傳稿爲主：young-story@umail.hinet.net 手寫投稿者請自留底稿，本刊恕不退稿。



NEW

新款超級浴巾
潮流 × 舒適

■ F-16V 戰機



■ 劍龍級潛艦



■ AA7 兩棲突擊車



■ 雷霆2000 多管火箭



800元

全4種

每款售價 640元



(業者提供)

合庫人壽創新CSR 為生活加點甜 攜手推出「永保平安司康」

康的各種香甜氣味，這次活動精心設計原味司康、抹茶司康、草莓司康、巧克力司康各種不同意涵的口味。在輕鬆的烘焙過程，讓每個人都沉浸在「永保平安司康」溫暖香甜的幸福感中。

王育敏同時也鼓勵透過「永保平安司康」三步驟：攪拌、搓揉、塑型，來喻意要打破負面思考、釋放壓力、想像未來，並思考面對照顧壓力以及改變的可能性。

王育敏也強調，臺中市65歲以上人口已達43萬人，佔總人口15.23%，所以臺中市政府積極打造「富市臺中、新好長照」，讓市民可以安心的「在地老化」，一同實踐「幸福長照in臺中」。

家庭要顧好人力、能力、財力不可少

藍年紳指出，國人平均餘命81歲，但平均臥床時間長達8年，如果65歲退休，到73歲是健康生活，73歲到81歲長達8年需要照顧，而照顧家人最主要的問題就是「人力」、「能力」、「財力」，所以合庫人壽特別推出「彈性喘息服務」，提供照顧替手，幫助保戶解決臨時需要人力的問題；以及「實務指導員」協助家人或移工了解如何正確的照顧。

連續13年獲得金管會肯定為提高國人保險保障的合庫人壽，除了守護家庭照顧者外，今年也透過支持在地小農打造照顧生態圈，與嘉義咖啡小農合作，推廣喘息咖啡，採購鳳梨、釋迦、芒果等與家庭照顧者分享，在支持地方農業同時也為照顧者生活加點甜。藍年紳表示，未來，也將持續打造溫暖多元的服務生態圈，成為最溫暖的保險夥伴。



中華民國家庭照顧者關懷總會秘書長陳景寧(左起)、居服員偕合庫人壽保戶何奶奶合影。
(業者提供)



王育敏(左起)、藍年紳與陳景寧偕同家庭照顧者們一同烘焙。
(業者提供)

記者謝宗憲／臺北報導

合庫人壽不斷提供照顧家庭的創新服務打造服務生態圈，為照顧者的生活加點甜，日前特別推出系列烘焙活動，邀請家庭照顧者手作「永保平安司康」，走出照顧壓力、喘息一下。

照顧要省力 合庫人壽最給力

現場許多照顧者帶著家人一起手作司康，並分享照顧經驗，其中不乏照顧因為跌倒而失能的家人。合庫人壽總經理藍年紳表示，每個人都要維護好健康行動力，更要及早規劃保障型保險，才能從容面對突如其來的意外事件。

守護家庭照顧者 永保平安司康甜在心

臺中市副市長王育敏、合庫人壽總經理藍年紳及家總秘書長陳景寧與照顧者們一同手作司康，現場充滿歡樂溫馨及烘焙的

廣告